



**Comune  
di Verona**

Direzione Aziende Speciali e Partecipate

**OBIETTIVI SPECIFICI ANNUALI E PLURIENNALI SUL COMPLESSO  
DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETA' CONTROLLATE DAL COMUNE DI VERONA**  
*art. 19, comma 5, d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica"*

## **INDICE**

1. Soggetti destinatari.....	2
2. Sintesi normativa.....	4
3. Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento delle società a controllo pubblico per il triennio 2017-2019.....	7

*Allegato:*  
*Normativa di riferimento*

## 1. SOGGETTI DESTINATARI

Ai sensi dell'art. 19, comma 5, del d.lgs. n. 175/2016, con il presente atto sono stabiliti obiettivi specifici annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento delle società a controllo del Comune di Verona, ricadenti nella definizione di cui all'art. 2, lett. b), d) e m) del decreto, di seguito elencate.

SOCIETA' CONTROLLATE	PARTECIPAZIONE
<b>Dirette</b>	
AGSM Verona S.p.A.	100% Comune di Verona
AMT S.p.A.	100% Comune di Verona
So.Lo.Ri. S.p.A.	99,50% Comune di Verona, restante quota altri enti locali
Polo Fieristico Veronese S.p.A.	85% Comune di Verona, 15% Veronafiere S.p.A.
Veronamercato S.p.A.	75,16% Comune di Verona, restante quota CCIAA di Vr e soci privati
<b>Indirette di I° livello</b>	
AMIA Verona S.p.A.	100% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
AGSM Lighting S.r.l.	100% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
EN.IN ESCO S.r.l.	100% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
Megareti S.p.A.	99,75% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
AGSM Energia S.p.A.	94,85% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
Consorzio Canale Camuzzoni Scarl	75% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
Holding AGSM Albania SHA	75% Comune di Verona tramite AGSM Verona SpA 25% tramite AMIA Verona S.p.A., controllata da AGSM Verona SpA
Parcoeolico Carpinaccio S.r.l.	63% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
Parco Eolico Riparbella S.r.l.	63% Comune di Verona, tramite AGSM Verona SpA
Vega S.r.l.	51% Comune di Verona tramite AGSM Verona SpA
IEG S.r.l.	51% Comune di Verona tramite AGSM Verona SpA
AGEC Onoranze Funebri S.p.A.	95,40 % Comune di Verona tramite AGECE
<b>Indirette di II° livello</b>	
Transeo S.r.l.	100% Comune di Verona, tramite AMIA Verona S.p.A. controllata da AGSM Verona S.p.A.
AMIA Consulting S.r.l. in liquidazione	100% Comune di Verona, tramite AMIA Verona S.p.A. controllata da AGSM Verona S.p.A.
SER.I.T. S.r.l.	99,74% Comune di Verona, tramite AMIA Verona S.p.A. controllata da AGSM Verona S.p.A.
REDE in liquidazione	51% Comune di Verona, tramite AMIA Verona S.p.A. controllata da AGSM Verona S.p.A.
<b>Indirette di III° livello</b>	

59,84% Comune di Verona, tramite SER.I.T. S.r.l. controllate da AMIA Verona S.p.A., controllata a sua volta da AGSM Verona S.p.A.	LOMBRICA S.r.l.
---	-----------------

Sono state ricomprese tra i soggetti destinatari del provvedimento le società:

- *ATV S.r.l.*, in quanto a partecipazione pubblica totalitaria (50% Comune di Verona, tramite AMT S.p.A. e 50% Regione Lombardia, tramite FNM Autoservizi S.p.A.), affidataria diretta del servizio di trasporto pubblico locale nel Bacino territoriale veronese nelle more dell'espletamento da parte dell'Ente di Governo del t.p.i. di una gara ad evidenza pubblica per la gestione del servizio;
- *Acque Veronesi S.c.a.r.l.*, in quanto a partecipazione pubblica totalitaria (46,72% Comune di Verona, tramite AGSM Verona S.p.A. e 53,28% direttamente o indirettamente da altri enti pubblici), affidataria diretta del servizio pubblico locale idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Veronese, soggetta al "controllo analogo congiunto" degli enti pubblici soci anche attraverso l'AATO Veronese, ora Consiglio di Bacino (art. 3 dello Statuto Acque Veronesi).

Da evidenziare che l'efficacia degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento fissati per:

- *ATV S.r.l.*, in quanto società partecipata indirettamente, in misura paritaria, da due enti pubblici locali, è subordinata alla ratifica degli obiettivi stessi da parte della Regione Lombardia (ente pubblico controllante la società FNM Autoservizi S.p.A., nuovo socio di ATV S.r.l. dal 02.05.2017);
- *Acque Veronesi S.c.a.r.l.*, in quanto società a controllo pubblico congiunto, diretto ed indiretto, di una pluralità enti pubblici locali, è subordinata alla ratifica degli obiettivi stessi da parte del Consiglio di Bacino Veronese (ente pubblico costituito dagli enti locali dell'Ambito territoriale ottimale Veronese con lo scopo di organizzare ed affidare il servizio idrico integrato nell'Ambito).

Non sono stati definiti obiettivi specifici di contenimento delle spese di funzionamento per:

- *Aerogest S.r.l.*, *Autostrada del Brennero S.p.A.*, *Veronafiore S.p.A.*, *Aeroporto Valerio Catullo S.p.A.* ed *Arena Extra S.r.l.*, per il triennio 2017-2019, in quanto pur essendo a maggioranza pubblica, non risultano in controllo pubblico ai sensi dell'art. 2, lettere b) d) e m) del d.lgs. n. 175/2016;
- *VEGA S.r.l.*, *IEG S.r.l.*, *AMIA Consulting S.r.l.* in liquidazione e *REDE in liquidazione*, per l'anno 2017, in quanto, pur essendo a controllo pubblico ai sensi dell'art. 2, lett. b) e m), del d.lgs. n. 175/2016, a bilancio d'esercizio 2016 risultano inattive (VEGA e IEG) e in liquidazione (AMIA Consulting e REDE). Ove necessario, per tali società gli obiettivi relativi agli anni 2018-2019 saranno definiti in sede di adozione del prossimo provvedimento in materia.

Va infine segnalato che tra gli obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento delle società a controllo pubblico per il triennio 2017-2019 sono stati anche ricompresi gli obiettivi già forniti in materia alle società con il DUP 2017-2019.

## 2. SINTESI NORMATIVA

La normativa utilizzata per la definizione degli obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, riportata testualmente nell'allegato al presente provvedimento, può essere così sintetizzata.

### Modalità di acquisto di lavori, servizi e forniture

Le “società in house”, come definite dall'art. 2 lett. o) del d.lgs. n. 175/2016 (AMT S.p.A., So.Lo.Ri. S.p.A. Acque Veronesi Scarl), in virtù dell'art. 16, comma 7, del medesimo decreto, sono tenute all'acquisto di lavori, beni e servizi secondo la disciplina di cui al d.lgs. n.50/2016, ovvero :

- *all'affidamento di contratti di appalto/concessione di lavori, servizi e forniture di importo superiore alle soglie comunitarie* nel rispetto della disciplina del Codice dei contratti pubblici di cui al d.lgs. n. 50/2016;
  - *all'affidamento di contratti di appalto/concessione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie comunitarie (ivi compresi i contratti d'opera o d'opera intellettuale diversi dai servizi legali, c.d. incarichi di consulenza, come si evince dalla definizione di appalto di servizi di cui all'art. 3, lett. ss del d.lgs. n. 50/2016)* nel rispetto delle procedure semplificate dettate all'art. 36 del d.lgs. n. 50/2016, compreso l'affidamento diretto, anche senza preventiva consultazione di due o più operatori economici, fermo restando l'obbligo dell'osservanza dei principi di cui all'art. 30, comma 1, (economicità, efficacia, tempestività e correttezza, libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità), all'art. 34 (sostenibilità energetica ed ambientali) e all'art. 42 (conflitti di interessi) del d.lgs. n. 50/2016, nonché del principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti.
  - *all'affidamento di contratti di appalto/concessione di servizi legali, rientranti tra i servizi esclusi (compresi il patrocinio e la consulenza legale)* nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, tutela dell'ambiente ed efficienza energetica (ai sensi del combinato disposto degli artt. 17, lett. d) e 4 del d.lgs. n. 50/2016).
- “Le imprese pubbliche, che svolgono una delle attività nei settori speciali di cui agli artt. da 115 a 121 (con l'esclusione di quelle che svolgono attività direttamente esposte alla concorrenza ex art. 8, commi 1 e 4, del d.l. 50/2016)”, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, 3, lett. e), punto 1.1 e lett. t), del d.lgs. n. 50/2016, sono tenute ad affidare i contratti di appalto nel rispetto delle disposizioni della Parte II del d.lgs. n. 50/2016, e precisamente:
- *i contratti di appalto di lavori, servizi e forniture di importo superiore alla soglie comunitarie* delle disposizioni degli artt. da 114 a 141;

- *i contratti di appalto di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitarie (ivi compresi, come si evince dalla definizione di appalto di servizi di cui all'art. 3, lett. ss del d.lgs. n. 50/2016, anche i contratti d'opera o d'opera intellettuale diversi dai servizi legali, c.d. incarichi di consulenza)*
- della disposizione dell'art 36, comma 8, del d.lgs. n. 50/2016, che stabilisce l'applicazione della disciplina prevista nei rispettivi regolamenti, la quale comunque deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza;
- *i servizi legali, rientranti tra i servizi esclusi (compresi il patrocinio e la consulenza legale)*
- nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, tutela dell'ambiente ed efficienza energetica (ai sensi del combinato disposto degli artt. 114, 17, lett. d) e 4 del d.lgs. n. 50/2016);

*“Le società che, pur non essendo imprese pubbliche, esercitano una o più attività tra quelle di cui agli articoli da 115 a 121 e operano in virtù di diritti speciali o esclusivi concessi loro dall'autorità competente”, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, 3, lett. e), punto 1.2. e lett. t), del d.lgs. n. 50/2016, sono tenute ad affidare i contratti di appalto nel rispetto delle disposizioni della Parte II del d.lgs. n. 50/2016, e precisamente:*

- *i contratti di appalto di lavori, servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitarie*
- *delle disposizioni degli artt. da 114 a 141;*
- *i contratti di appalto di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitarie (ivi compresi, come si evince dalla definizione di appalto di servizi di cui all'art. 3, lett. ss, del d.lgs. n. 50/2016, anche i contratti d'opera o d'opera intellettuale diversi dai servizi legali, c.d. incarichi di consulenza)*
- della disposizione dell'art 36, comma 8, del d.lgs. n. 50/2016, che stabilisce l'applicazione della disciplina prevista nei rispettivi regolamenti, la quale comunque deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza;
- *i servizi legali, rientranti tra i servizi esclusi (compresi il patrocinio e la consulenza legale)*
- nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, tutela dell'ambiente ed efficienza energetica (ai sensi del combinato disposto degli artt. 114, 17, lett. d) e 4 del d.lgs. n. 50/2016).

*“Le imprese pubbliche e le società che pur non essendo imprese pubbliche operano sulla base di diritti speciali o esclusivi, che svolgono una delle attività di cui all'allegato II (ovvero nei settori speciali, tra cui gas, energia termica, elettricità trasporto)”, ai sensi del combinato disposto degli artt. 1, 3, lett. e), punto 2, del d.lgs. n. 50/2016, sono tenute ad affidare i contratti di concessione nel rispetto delle disposizioni della Parte III del d.lgs. n. 50/2016.*

L'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), nelle Linee Guida n. 4 di attuazione del d.lgs. n. 50/2016, approvate con deliberazione n. 1097 del 26 ottobre 2016, ha confermato che: *“Le imprese pubbliche e i soggetti titolari di diritti speciali ed esclusivi per gli appalti di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, rientranti nell'ambito definito dagli articoli da 115 a 121, applicano la*

*disciplina stabilita nei rispettivi regolamenti, la quale, comunque, deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato UE, in particolare quelli di non discriminazione in base alla nazionalità, parità di trattamento, di trasparenza a tutela della concorrenza”.*

La stessa Autorità, con deliberazione n. 1158 del 09.11.2016, nell’esprimersi in merito alla procedura per gli affidamenti di incarichi di rappresentanza e difesa in giudizio, ha ritenuto i servizi legali e nello specifico il patrocinio legale “*un appalto di servizi escluso dall’ambito di applicazione del Codice*” che “*va affidato nel rispetto dei principi di cui all’art. 4 del d.lgs. n. 50 del 2016*”.

### Personale

In materia si richiamano l’art. 11, comma 6, l’art. 19, commi 2, 6, 7 e l’art. 25, commi 1, 4, 5, del d.lgs. n. 175/2016, che stabiliscono per le società a controllo pubblico limiti alle assunzioni e ai compensi dei dirigenti e dipendenti, nonché l’obbligo di redazione di regolamenti per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità, nonché dei principi di cui all’art. 35, comma 3, del d.lgs. 165/2001.

In particolare, le società in controllo pubblico ai sensi del d.lgs. n. 175/2016:

- hanno l’obbligo di determinare i compensi annui onnicomprensivi dei propri dirigenti e dipendenti nel limite massimo stabilito dal Ministro dell’Economia e delle Finanze con proprio decreto sulla base di definiti indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi. Fino all’adozione del decreto il compenso annuo onnicomprensivo non potrà comunque eccedere il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto anche conto dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico (*art. 11, comma 6*);
- hanno l’obbligo di stabilire con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001 (*art. 19, comma 2*);
- hanno l’obbligo di garantire il concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, fissati dalle Amministrazioni pubbliche, di cui all’art. 19, comma 5, del d.lgs. 175/2016, tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello, da pubblicare sui propri siti istituzionali. In caso di mancata o incompleta pubblicazione trovano applicazione le sanzioni previste dagli artt. 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del d.lgs. n. 33/2013 (*art. 19, commi 6 e 7*);
- hanno l’obbligo di effettuare entro il 30 settembre 2017 una ricognizione del personale in servizio, al fine di individuare le eventuali eccedenze, secondo le modalità stabilite con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali. L’elenco del personale eccedente, con la puntuale indicazione dei profili posseduti, dovrà poi essere trasmesso alla Regione nel cui territorio la società ha sede legale. Le Regioni e, decorsi sei mesi dal termine di cui sopra, l’Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro gestiranno tale elenco (*art. 25, commi 1, 2 e 3*);

- non possono procedere fino al 30 giugno 2018 a nuove assunzioni a tempo indeterminato se non attingendo, con le specifiche modalità definite dal decreto al comma 1, agli elenchi di cui ai commi 2 e 3. Il predetto divieto decorre dalla data di pubblicazione del decreto di cui al comma 1. Solo previa autorizzazione della Regione/Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro saranno possibili assunzioni di personale, ove indispensabile, con profilo infungibile inerente a specifiche competenze e non disponibile negli elenchi. I rapporti di lavoro stipulati in violazione delle disposizioni dell'art. 25 sono nulli e i relativi provvedimenti costituiscono grave irregolarità ai sensi dell'art. 2409 del codice civile (art. 25 commi 4, 5 e 6).

### **3. OBIETTIVI SPECIFICI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO PER IL TRIENNIO 2017-2019**

Sulla base della normativa sopra richiamata, il cui testo è riportato in allegato al presente atto, sono stati definiti per ciascuna società controllata dal Comune ai sensi dell'art. 2, lettera b), d) e m) del d.lgs. n. 175/2016 obiettivi specifici, annuali e pluriennali, volti al contenimento delle spese di funzionamento, di seguito dettagliati in apposite schede.

Gli obiettivi di contenimento della spesa per incarichi esterni rappresentano adempimento dell'azione di riduzione dei relativi costi prevista nel Piano di razionalizzazione anno 2015 delle società partecipate dal Comune, di cui alle DCC n. 44/2015 e n. 16/2016 e sono volti a garantire la conformità dell'attività delle società alle norme di tutela della concorrenza e di prevenzione della corruzione.

Gli obiettivi di contenimento della spesa per il personale potranno essere raggiunti anche attraverso:

- reintegrazione solo in parte dei dipendenti in uscita per pensionamento o altra causa e/o la loro sostituzione con neoassunti a tempo determinato o indeterminato aventi minore peso contributivo;
- contenimento degli oneri contrattuali, individuando modalità specifiche nell'ambito della contrattazione di secondo livello/integrativa, attraverso ad es. la compensazione con altre voci retributive degli incrementi derivanti da scatti automatici previsti dai CCNL o da loro rinnovi; la fissazione di limiti al lavoro straordinario retribuito, la definizione di sistemi premianti legati ai risultati aziendali ottenuti ed a criteri di selettività e meritocrazia del personale;
- riduzione di posizioni dirigenziali in organico, mediante accorpamenti e razionalizzazioni di settori;
- assunzione di personale con contratto di lavoro flessibile, limitata alla stretta indispensabilità, nel rispetto delle procedure di reclutamento vigenti;
- assunzione di personale a tempo indeterminato, successiva alla data del 30.06.2018, nel rispetto del principio di contenimento della spesa per il personale, fatta salva ogni successiva disposizione più stringente del legislatore.



In materia di personale si ricorda quanto già stabilito al paragrafo 1.3 “*Limiti alla retribuzione dei dirigenti e Direttori Generali*” dell’atto di indirizzo di cui alla DCC n. 49/2015, e segnatamente che:

- per i contratti di lavoro stipulati dopo l’entrata in vigore della legge n. 135/2012 di conversione del decreto d.l. n. 95/2012 (15 agosto 2012), il trattamento economico annuo onnicomprensivo (base ed accessorio) non può comunque essere superiore ad euro 240.000,00 al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dirigente/direttore generale;
- all’atto del rinnovo del contratto di lavoro, deve essere disposta la riduzione del trattamento retributivo individuale lordo annuo dei dirigenti e del Direttore Generale rispetto a quello corrisposto alla data di entrata in vigore della deliberazione 49/2015,
- il riconoscimento della retribuzione accessoria deve essere collegata ad obiettivi di performance aziendale e proporzionata al raggiungimento di concreti risultati di miglioramento/innovazione/incremento della quantità e/o qualità dei servizi, verificabili sulla base di parametri economici ed indicatori non economici oggettivamente misurabili. La stessa non potrà in ogni caso essere superiore al 10% della retribuzione lorda annua, onnicomprensiva, tenendo conto delle riduzioni previste all’atto del rinnovo del contratto di lavoro;
- gli Statuti societari devono prevedere che il rapporto di lavoro del Direttore Generale sia a tempo determinato e di durata non superiore a 3 anni, rinnovabili.

Ai fini della verifica del raggiungimento degli obiettivi fissati dal Comune con il presente provvedimento le società controllate dovranno presentare alla Direzione Aziende Speciali e Partecipate:

- entro il 31.12.2017, il Regolamento per il conferimento di incarichi esterni e il Piano di contenimento delle spese per il personale relativo al triennio 2017-2019, ove previsti tra gli obiettivi della società;
- **entro il 31 marzo di ogni anno, a decorrere dal 2018, una dettagliata relazione sullo stato di attuazione dei singoli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento al 31 dicembre dell’esercizio precedente, fornendo altresì al Comune dati utili volti alla verifica dell’effettivo raggiungimento degli obiettivi, nonché per ciascuna spesa di rappresentanza e di sponsorizzazione il beneficio economico e/o di immagine che ne è derivato per la società.**

<b>AGSM Verona S.p.A.</b> <i>(società totalmente partecipata dal Comune di Verona, svolgente attività nei settori speciali elettricità ed energia termica)</i>
<b>Obiettivi generali</b>
Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019)
Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018-2019.
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa</b>
Adozione tempestiva di apposito regolamento volto a definire criteri e modalità per il conferimento degli incarichi esterni di consulenza (comprendenti contratti d'opera o d'opera intellettuale), nel rispetto del d.lgs. 50/2016 e deliberazioni ANAC, di collaborazione, nel rispetto degli stessi principi rivolti alle Amministrazioni Pubbliche desumibili dall'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, disciplinando nel dettaglio le procedure per il conferimento degli incarichi esterni di importo inferiore alla soglia comunitaria.
Riduzione della spesa per incarichi esterni non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
Nell'ambito dell'attività di indirizzo e controllo delle società del Gruppo, far adottare il proprio Regolamento sul conferimento di incarichi esterni alle proprie controllate AMIA Verona S.p.A., AGSM Lighting S.r.l., EN.INESCO S.r.l., Megareti S.p.A., AGSM Energia S.p.A., Consorzio Canale Camuzzoni Scarl, Parcoeolico Carpinaccio S.r.l., Parco Eolico Riparbella, Transeco S.r.l., Serit S.r.l. e Lomb.ri.ca. S.r.l.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>
Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi degli Organi amministrativo e di controllo</b>
Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
Contenimento del compenso complessivo annuo della società di revisione legale.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>
Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.

<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>
Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>
Riduzione delle spese di rappresentanza, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.

<b>AMT S.p.A.</b> <i>(società in house totalmente partecipata dal Comune di Verona, affidataria diretta del servizio pubblico locale della sosta)</i>
<b>Obiettivi generali</b>
Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019)
Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018 - 2019
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di acquisto di lavori forniture e servizi</b>
Acquisto di lavori, forniture e servizi sotto soglia comunitaria - nel pieno rispetto dei principi di adeguata motivazione, economicità, efficacia, tempestività, concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, rotazione e fermo il divieto di frazionamento artificioso delle prestazioni – mediante ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione di cui all'art. 3, lett. cccc) e dddd), del Codice dei contratti o, in assenza, mediante ricorso ad autonome procedure di gara negoziate e ordinarie, in misura comunque non inferiore per il 2017 al 50% del totale degli affidamenti disposti nell'anno (obiettivo DUP 2017-2019).
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa</b>
Adozione tempestiva di apposito regolamento volto a definire criteri e modalità per il conferimento degli incarichi esterni di consulenza (comprensivi di contratti d'opera o d'opera intellettuale), nel rispetto del d.lgs. 50/2016 e deliberazioni ANAC, di collaborazione, nel rispetto degli stessi principi rivolti alle Amministrazioni Pubbliche desumibili dall'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, disciplinando nel dettaglio le procedure per il conferimento degli incarichi esterni di importo inferiore alla soglia comunitaria.
Espletamento nel 2017 di procedure comparative per incarichi esterni, nel rispetto della normativa di legge, in misura comunque non inferiore al 65% del totale degli incarichi esterni conferiti (obiettivo DUP 2017-2019).
Riduzione per il 2017 della spesa per incarichi esterni non inferiore al 5% rispetto all'anno precedente (obiettivo DUP 2017-2019) e per ciascun degli anni 2018 e 2019, non inferiore al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>
Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi degli Organi amministrativo e di controllo</b>
Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
Contenimento del compenso complessivo annuo della società di revisione legale/Revisore Unico.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>

Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>
Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>
Riduzione delle spese di rappresentanza, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.

<b>So.Lo.Ri. S.p.A</b>
<i>(società in house a partecipazione pubblica totalitaria, soggetta al controllo analogo congiunto, affidataria diretta del servizio pubblico locale di riscossione tributi)</i>
<b>Obiettivi generali</b>
Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019)
Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018-2019
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di acquisto di lavori forniture e servizi</b>
Acquisto di lavori, forniture e servizi sotto soglia comunitaria - nel pieno rispetto dei principi di adeguata motivazione, economicità, efficacia, tempestività, concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, rotazione e fermo il divieto di frazionamento artificioso delle prestazioni - mediante ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione di cui all'art. 3, lett. cccc) e dddd), del Codice dei contratti o, in assenza, mediante ricorso ad autonome procedure di gara negoziate e ordinarie, in misura comunque non inferiore per il 2017 al 60% del totale degli affidamenti disposti nell'anno (obiettivo DUP 2017-2019).
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa</b>
Adozione tempestiva di apposito regolamento volto a definire criteri e modalità per il conferimento degli incarichi esterni di consulenza (comprendenti contratti d'opera o d'opera intellettuale), nel rispetto del d.lgs. 50/2016 e deliberazioni ANAC, di collaborazione, nel rispetto degli stessi principi rivolti alle Amministrazioni Pubbliche desumibili dall'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, disciplinando nel dettaglio le procedure per il conferimento degli incarichi esterni di importo inferiore alla soglia comunitaria.
Espletamento nel 2017 di procedure comparative per incarichi esterni, nel rispetto della normativa di legge, in misura comunque non inferiore all'80% del totale degli incarichi esterni conferiti (obiettivo DUP 2017-2019).
Riduzione nel 2017 della spesa per incarichi esterni non inferiore al 10% rispetto all'anno precedente (obiettivo DUP 2017-2019) e per ciascun degli anni 2018 e 2019, non inferiore al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>
Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi degli Organi amministrativo e di controllo</b>
Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
Contenimento del compenso complessivo annuo della società di revisione legale/Revisore Unico.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>

Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>
Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente, ove presente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>
Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.

<b>Polo Fieristico Veronese S.p.A.</b> (società controllata dal Comune di Verona)	
<b>Obiettivi generali</b>	Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del triennio 2017-2019.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per incarichi esterni</b>	Riduzione della spesa per incarichi esterni (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi degli Organi amministrativo e di controllo</b>	Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente. Contenimento del compenso complessivo annuo della società di revisione legale/Revisore Unico.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>	Limitare la stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>	Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>	Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.



<b>Veronamercato S.p.A.</b> <i>(società controllata dal Comune di Verona)</i>
<b>Obiettivi generali</b>
Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019)
Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018-2019
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per incarichi esterni</b>
Riduzione della spesa per incarichi esterni (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>
Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi degli Organi amministrativo e di controllo</b>
Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
Contenimento del compenso complessivo annuo della società di revisione legale/Revisore Unico.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>
Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>
Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>
Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.

<p><b>AMIA Verona S.p.A., AGSM Lighting S.r.l., EN.IN.ESCO S.r.l., Megareti S.p.A., AGSM Energia S.p.A., Consorzio Canale Camuzzoni S.c.a.r.l., Parco Eolico Riparbella, Transeco S.r.l, Holding AGSM Albania S.H.A., SERIT S.r.l. e LOMB.RI.CA S.r.l.</b>  <i>(società controllate da AGSM Verona S.p.A. anche tramite proprie società controllate)</i></p>
<p><b>Obiettivi generali</b></p>
<p>Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del triennio 2017-2019 (per AMIA Verona S.p.A., AGSM Lighting S.r.l. e Megareti S.p.A. tale obiettivo per l'anno 2017 è stato stabilito nel DUP 2017-2019).</p>
<p><b>Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa</b></p>
<p>Adozione tempestiva del medesimo Regolamento sul conferimento di incarichi esterni adottato dalla capogruppo AGSM Verona S.p.A.</p>
<p>Riduzione della spesa per incarichi esterni (ove presenti) non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.</p>
<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b></p>
<p>Riduzione progressiva della spesa per il personale (ove presente), non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.</p>
<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento dei rimborsi spesa degli Organi amministrativo e di controllo</b></p>
<p>Riduzione dei rimborsi spesa (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.</p>
<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b></p>
<p>Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.</p>
<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b></p>
<p>Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.</p>

<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b></p> <p>Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.</p>
<p><b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi dell'Organo Amministrativo e di revisione</b></p> <p>Mantenimento/ripristino, ove già presente, della figura dell'Amministratore Unico (<i>EN.IN Esco S.r.l.</i> AGSM Lighting S.r.l.)          Nomina dell'Amministratore Unico o - previa delibera dell'Assemblea dei soci motivata con riguardo alle specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, da trasmettere alla Corte dei Conti – riduzione o mantenimento del numero dei componenti del C.d.A. a tre membri (AMIA Verona S.p.A., Megareti S.p.A., AGSM Energia S.p.A., Consorzio Canale Camuzzoni scarl, Parco Eolico Carpinaccio S.r.l. e Parco Eolico Riparbella S.r.l., Transeco S.r.l., Holding AGSM Albania SH.A., Ser.it. S.r.l. Lomb.rica. S.r.l.).</p> <p>Contenimento del compenso complessivo annuo delle società di revisione legale/Revisore Unico.</p>

<b>Acque Veronesi Scari</b>
<i>(società in house a partecipazione pubblica totalitaria, partecipata indirettamente dal Comune tramite AGSM Verona S.p.A., affidataria diretta del servizio idrico integrato da parte dell'AATO Veronese, ora Consiglio di Bacino)</i>
<b>Obiettivi generali</b>
Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019)
Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018-2019
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di acquisto di lavori forniture e servizi</b>
Acquisto di lavori, forniture e servizi sotto soglia comunitaria - nel pieno rispetto dei principi di adeguata motivazione, economicità, efficacia, tempestività, concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, rotazione e fermo il divieto di frazionamento artificioso delle prestazioni - mediante ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione di cui all'art. 3, lett. cccc) e dddd), del Codice dei contratti o, in assenza, mediante ricorso ad autonome procedure di gara negoziate e ordinarie, in misura comunque non inferiore per il 2017 al 60% del totale degli affidamenti disposti nell'anno.
<b>Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa</b>
Adozione tempestiva di apposito regolamento volto a definire criteri e modalità per il conferimento degli incarichi esterni di consulenza (comprendenti contratti d'opera o d'opera intellettuale), nel rispetto del d.lgs. 50/2016 e deliberazioni ANAC, di collaborazione, nel rispetto degli stessi principi rivolti alle Amministrazioni Pubbliche desumibili dall'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, disciplinando nel dettaglio le procedure per il conferimento degli incarichi esterni di importo inferiore alla soglia comunitaria.
Riduzione della spesa per incarichi esterni non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>
Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei rimborsi spese degli Organi amministrativo e di controllo</b>
Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>
Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>
Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.

<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza</b>
Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi dell'Organo Amministrativo</b>
Nomina dell'Amministratore Unico o - previa delibera dell'Assemblea dei soci motivata con riguardo alle specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, da trasmettere alla Corte dei Conti - mantenimento del numero dei componenti del C.d.A. a tre membri.

## ATV S.r.l.

*(società a partecipazione pubblica totalitaria, partecipata indirettamente dal Comune tramite AMT S.p.A., affidataria diretta del servizio di trasporto pubblico locale nel Bacino territoriale veronese nelle more dell'espletamento da parte della Provincia di Verona, quale Ente di Governo del t.p.l., di una gara ad evidenza pubblica)*

### **Obiettivi generali**

Risultato positivo di bilancio anno 2017 (obiettivo DUP 2017-2019).

Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del biennio 2018-2019.

### **Obiettivi specifici sulle modalità di acquisto di lavori forniture e servizi**

Acquisto di lavori, forniture e servizi sotto soglia comunitaria - nel pieno rispetto dei principi di adeguata motivazione, economicità, efficacia, tempestività, concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, rotazione e fermo il divieto di frazionamento artificioso delle prestazioni - mediante ricorso agli strumenti di acquisto e negoziazione di cui all'art. 3, lett. cccc) e dddd), del Codice dei contratti o, in assenza, mediante ricorso ad autonome procedure di gara negoziate e ordinarie, in misura comunque non inferiore per il 2017 al 60% del totale degli affidamenti disposti nell'anno.

### **Obiettivi specifici sulle modalità di conferimento incarichi a soggetti esterni e contenimento della relativa spesa**

Adozione tempestiva di apposito regolamento volto a definire criteri e modalità per il conferimento degli incarichi esterni di consulenza (comprendenti contratti d'opera o d'opera intellettuale), nel rispetto del d.lgs. 50/2016 e deliberazioni ANAC, di collaborazione, nel rispetto degli stessi principi rivolti alle Amministrazioni Pubbliche desumibili dall'art. 7, commi 6 e 6 bis, del d.lgs. n. 165/2001, disciplinando nel dettaglio le procedure per il conferimento degli incarichi esterni di importo inferiore alla soglia comunitaria.

Riduzione della spesa per incarichi esterni non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.

### **Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)**

Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.

### **Obiettivi specifici per il contenimento dei rimborsi spese degli Organi amministrativo e di controllo**

Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.

### **Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative**

Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.

### **Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni**

Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati, non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto

all'anno precedente.

**Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per rappresentanza**

Riduzione delle spese di rappresentanza (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 5% rispetto all'anno precedente.

<b>AGEC Onoranze Funebri S.p.A.</b> <i>(società controllata dal Comune tramite l'Azienda Speciale AGECE)</i>	
<b>Obiettivi generali</b>	Risultato positivo di bilancio per ciascun anno del triennio 2017-2019.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per incarichi esterni</b>	Riduzione della spesa per incarichi esterni non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per il personale (voce B9 del conto economico)</b>	Riduzione progressiva della spesa per il personale, non inferiore al 2%, per ciascun anno del triennio 2017-2019 rispetto all'anno precedente, secondo modalità e tempi individuati dalla società in un apposito Piano.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei rimborsi spese degli Organi amministrativo e di controllo</b>	Riduzione dei rimborsi spese (ove presenti) dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 2% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per polizze assicurative</b>	Limitazione della stipula di polizze assicurative a favore dei componenti degli Organi amministrativo e di controllo, nonché dei dirigenti e dei dipendenti, a quelle obbligatorie per legge.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento della spesa per sponsorizzazioni</b>	Riduzione della spesa per sponsorizzazioni a favore di soggetti privati (ove presenti), non inferiore, per ciascun anno del triennio 2017-2019, al 10% rispetto all'anno precedente.
<b>Obiettivi specifici per il contenimento dei costi dell'Organo Amministrativo</b>	Nomina dell'Amministratore Unico o - previa delibera dell'Assemblea dei soci motivata con riguardo alle specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, da trasmettere alla Corte dei Conti - mantenimento del numero dei componenti del C.d.A. a tre membri.



## **NORMATIVA DI RIFERIMENTO**

### **Atto di indirizzo**

Art.19 d.lgs. n. 175/2016

comma 5 “Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera”;

comma 6 “Le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello”;

comma 7 “I provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”.

Art. 2 d.lgs. n. 175/2016

comma 1 “Ai fini del presente decreto si intendono per:

- m) «società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lett b);
- b) «controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.
- d) «controllo analogo congiunto»: la situazione in cui l'amministrazione esercita congiuntamente con altre amministrazioni su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. La suddetta situazione si verifica al ricorrere delle condizioni di cui all'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50”;

### **In materia di personale**

Art.11 d.lgs. n. 175/2016

comma 6 “Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, per le società a controllo pubblico sono definiti indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a cinque fasce per la classificazione delle suddette società. Per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali, il decreto di cui al primo periodo è adottato previa intesa in Conferenza unificata ai sensi dell'art. 9 del decreto legislativo 28 agosto 1997 n. 281.

*Per ciascuna fascia è determinato, in proporzione, il limite dei compensi massimi al quale gli organi di dette società devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, ai dirigenti e ai dipendenti, che non potrà comunque eccedere il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico. Le stesse società verificano il rispetto del limite massimo del trattamento economico annuo onnicomprensivo dei propri amministratori e dipendenti fissato con il suddetto decreto. Sono in ogni caso fatte salve le disposizioni legislative e regolamentari che prevedono limiti ai compensi inferiori a quelli previsti dal decreto di cui al presente comma. Il decreto stabilisce altresì i criteri di determinazione della parte variabile della retribuzione, commisurata ai risultati di bilancio raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. In caso di risultati negativi attribuibili alla responsabilità dell'amministratore, la parte variabile non può essere corrisposta”.*

Art. 19 d.lgs. n. 175/2016

*comma 2 “Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001”.*

Art. 25 d.lgs. n. 175/2016

*comma 1 “Entro il 30 settembre 2017, le società a controllo pubblico effettuano una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze, anche in relazione a quanto previsto dall'articolo 24. L'elenco del personale eccedente, con la puntuale indicazione dei profili posseduti, è trasmesso alla regione nel cui territorio la società ha sede legale secondo modalità stabilite da un decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, adottato di concerto con il Ministro delegato per la semplificazione e la pubblica amministrazione e con il Ministro dell'economia e delle finanze, previa intesa in Conferenza unificata ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003 n. 131”;*

*comma 4 “Fino al 30 giugno 2018, le società a controllo pubblico non possono procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato se non attingendo, con le modalità definite dal decreto di cui al comma 1, agli elenchi di cui ai commi 2 e 3. Il predetto divieto decorre dalla data di pubblicazione del decreto di cui al comma 1”;*

*comma 5 “Esclusivamente ove sia indispensabile personale con profilo infungibile inerente a specifiche competenze e lo stesso non sia disponibile negli elenchi di cui ai commi 2 e 3, le regioni, fino alla scadenza del termine di cui al comma 3, possono autorizzare, in deroga al divieto previsto dal comma 4, l'avvio delle procedure di assunzione ai sensi dell'articolo 19. Dopo la scadenza del suddetto termine, l'autorizzazione è accordata dall'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro. Per le società controllate dallo Stato, prima e dopo la scadenza del suddetto termine, l'autorizzazione è accordata dal Ministero dell'economia e delle finanze”;*

comma 6 *“I rapporti di lavoro stipulati in violazione delle disposizioni del presente articolo sono nulli e i relativi provvedimenti costituiscono grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile”*.

#### **In materia di acquisti di lavori, servizi e forniture**

Art. 16 d.lgs. n. 175/2016

comma 7 *“Le società di cui al presente articolo (società in house) sono tenute all'acquisto di lavori, beni e servizi secondo la disciplina di cui al decreto legislativo n. 50 del 2016. Resta fermo quanto previsto dagli articoli 5 e 192 del medesimo decreto legislativo n. 50 del 2016”*.

Art. 1 d.lgs. n. 50/2016

comma 1 *“Il presente codice disciplina i contratti di appalto e di concessione delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori aventi ad oggetto l'acquisizione di servizi, forniture, lavori e opere, nonché i concorsi pubblici di progettazione”*.

Art. 3 d.lgs. n. 50/2016

comma 1 *“Ai fini del presente codice si intende per*

*e) «enti aggiudicatori», ai fini della disciplina di cui alla:*

- 1) parte II (relativa a contratti di appalto per lavori servizi e forniture) del presente codice, *gli enti che:*
    - 1.1. sono amministrazioni aggiudicatrici o imprese pubbliche che svolgono una delle attività di cui agli articoli da 115 a 121 (ovvero nei settori speciali, tra cui gas, energia termica, elettricità, acqua, trasporto);
    - 1.2. pur non essendo amministrazioni aggiudicatrici né imprese pubbliche, esercitano una o più attività tra quelle di cui agli articoli da 115 a 121 e operano in virtù di diritti speciali o esclusivi concessi loro dall'autorità competente;
  - 2) parte III (relativa a contratti di concessione) del presente codice, *gli enti che svolgono una delle attività di cui all'allegato II (ovvero nei settori speciali, tra cui gas, energia termica, elettricità e trasporto) ed aggiudicano una concessione per lo svolgimento di una di tali attività, quali:*
    - 2.2. le imprese pubbliche di cui alla lettera t) del presente comma;
    - 2.3. gli enti diversi da quelli indicati nei punti 2.1 e 2.2, ma operanti sulla base di diritti speciali o esclusivi ai fini dell'esercizio di una o più delle attività di cui all'allegato II.
- t) *«imprese pubbliche», le imprese sulle quali le amministrazioni aggiudicatrici possono esercitare, direttamente o indirettamente, un'influenza dominante o perché ne sono proprietarie, o perché vi hanno una partecipazione finanziaria, o in virtù delle norme che*

disciplinano dette imprese. L'influenza dominante è presunta quando le amministrazioni aggiudicatrici, direttamente o indirettamente, riguardo all'impresa, alternativamente o cumulativamente:

- 1) detengono la maggioranza del capitale sottoscritto;
- 2) controllano la maggioranza dei voti cui danno diritto le azioni emesse dall'impresa;
- 3) possono designare più della metà dei membri del consiglio di amministrazione, di direzione o di vigilanza dell'impresa".

Art. 114 d.lgs. n. 50/2016

comma 1. "Ai contratti pubblici di cui al presente Capo (settori speciali) si applicano le norme che seguono (artt da. 115 a 141) e, in quanto compatibili, le disposizioni di cui agli articoli da 1 a 58, ad esclusione delle disposizioni relative alle concessioni".

Art. 36 d.lgs. n. 50/2016

comma 1 " L'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35 avvengono nel rispetto dei principi di cui agli articoli 30, comma 1, 34 e 42, nonché del principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti e in modo da assicurare l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese. Le stazioni appaltanti possono, altresì, applicare le disposizioni di cui all'articolo 50".

comma 8. "Le imprese pubbliche e i soggetti titolari di diritti speciali ed esclusivi per gli appalti di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, rientranti nell'ambito definito dagli articoli da 115 a 121, applicano la disciplina stabilita nei rispettivi regolamenti, la quale, comunque, deve essere conforme ai principi dettati dal Trattato UE a tutela della concorrenza.

Art. 30 d.lgs. n. 50/2016

comma 1. "L'affidamento e l'esecuzione di appalti di opere, lavori, servizi, forniture e concessioni ai sensi del presente codice garantisce la qualità delle prestazioni e si svolge nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza. Nell'affidamento degli appalti e delle concessioni, le stazioni appaltanti rispettano, altresì, i principi di libera concorrenza, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, nonché di pubblicità con le modalità indicate nel presente codice. Il principio di economicità può essere subordinato, nei limiti in cui è espressamente consentito dalle norme vigenti e dal presente codice, ai criteri, previsti nel bando, ispirati a esigenze sociali, nonché alla tutela della salute, dell'ambiente, del patrimonio culturale e alla promozione dello sviluppo sostenibile, anche dal punto di vista energetico".

Art. 17 d.lgs. n. 50/2016

comma 1 "Le disposizioni del presente codice non si applicano agli appalti e alle concessioni di servizi:

- c) concernenti i servizi d'arbitrato e di conciliazione
- d) concernenti uno qualsiasi dei seguenti servizi legali:

- 1) *rappresentanza legale di un cliente da parte di un avvocato ai sensi dell'articolo 1 della legge 9 febbraio 1982, n. 31, e successive modificazioni:*
- 1.1) *in un arbitrato o in una conciliazione tenuti in uno Stato membro dell'Unione europea, un paese terzo o dinanzi a un'istanza arbitrale o conciliativa internazionale;*
  - 1.2) *in procedimenti giudiziari dinanzi a organi giurisdizionali o autorità pubbliche di uno Stato membro dell'Unione europea o un Paese terzo o dinanzi a organi giurisdizionali o istituzioni internazionali;*
- 2) *consulenza legale fornita in preparazione di uno dei procedimenti di cui al punto 1), o qualora vi sia un indizio concreto e una probabilità elevata che la questione su cui verte la consulenza divenga oggetto del procedimento, sempre che la consulenza sia fornita da un avvocato ai sensi dell'articolo 1 della legge 9 febbraio 1982, n. 31, e successive modificazioni;*
- 3) *servizi di certificazione e autenticazione di documenti che devono essere prestati da notai;*
- 4) *servizi legali prestati da fiduciari o tutori designati o altri servizi legali i cui fornitori sono designati da un organo giurisdizionale dello Stato o sono designati per legge per svolgere specifici compiti sotto la vigilanza di detti organi giurisdizionali;*
- 5) *altri servizi legali che sono connessi, anche occasionalmente, all'esercizio dei pubblici poteri”.*

#### Art. 4 d.lgs. n. 50/2016

comma 1 *“L'affidamento dei contratti pubblici aventi ad oggetto lavori, servizi e forniture, dei contratti attivi, esclusi (tra cui i servizi legali elencati all'art. 17, comma 1, lett. d), in tutto o in parte, dall'ambito di applicazione oggettiva del presente codice, avviene nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità, pubblicità, tutela dell'ambiente ed efficienza energetica”.*

#### **In materia di incarichi di collaborazione**

##### Art. 6 d.lgs. n. 175/2016

comma 3 *“Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) *regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale ...”.*

##### Art. 7 d.lgs. n. 165/2001

comma 6 *“Fermo restando quanto previsto dal comma 5-bis, per specifiche esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio, le amministrazioni pubbliche possono conferire esclusivamente incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, in presenza dei seguenti presupposti di legittimità:*

- a) l'oggetto della prestazione deve corrispondere alle competenze attribuite dall'ordinamento all'amministrazione conferente, ad obiettivi e progetti specifici e determinati e deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità dell'amministrazione conferente;
- b) l'amministrazione deve avere preliminarmente accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse umane disponibili al suo interno;
- c) la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata; non è ammesso il rinnovo; l'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico;
- d) devono essere preventivamente determinati durata, oggetto e compenso della collaborazione.

Si prescinde dal requisito della comprovata specializzazione universitaria in caso di stipulazione di contratti di collaborazione per attività che debbano essere svolte da professionisti iscritti in ordini o albi o con soggetti che operino nel campo dell'arte, dello spettacolo dei mestieri artigianali o dell'attività informatica nonché a supporto dell'attività didattica e di ricerca, per i servizi di orientamento, compreso il collocamento, e di certificazione dei contratti di lavoro di cui al decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, purché senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, ferma restando la necessità di accertare la maturata esperienza nel settore.

Il ricorso a contratti di cui al presente comma per lo svolgimento di funzioni ordinarie o l'utilizzo dei soggetti incaricati ai sensi del medesimo comma come lavoratori subordinati è causa di responsabilità amministrativa per il dirigente che ha stipulato i contratti. Il secondo periodo dell'articolo 1, comma 9, del decreto-legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2004, n. 191, è soppresso. Si applicano le disposizioni previste dall'articolo 36, comma 3, del presente decreto e, in caso di violazione delle disposizioni di cui al presente comma, fermo restando il divieto di costituzione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato, si applica quanto previsto dal citato articolo 36, comma 5-quater",

comma 6-bis "Le amministrazioni pubbliche disciplinano e rendono pubbliche, secondo i propri ordinamenti, procedure comparative per il conferimento degli incarichi di collaborazione".

#### Art.15-bis d.lgs. n. 33/2013

comma 1 "Fermo restando quanto previsto dall'articolo 9-bis, le società a controllo pubblico, nonché le società in regime di amministrazione straordinaria, ad esclusione delle società emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati e loro controllate, pubblicano, entro trenta giorni dal conferimento di incarichi di collaborazione, di consulenza o di incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali, e per i due anni successivi alla loro cessazione, le seguenti informazioni:

- a) gli estremi dell'atto di conferimento dell'incarico, l'oggetto della prestazione, la ragione dell'incarico e la durata;
- b) il curriculum vitae;
- c) i compensi, comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, nonché agli incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali;
- d) il tipo di procedura seguita per la selezione del contraente e il numero di partecipanti alla procedura".

comma 2 “La pubblicazione delle informazioni di cui al comma 1, relativamente ad incarichi per i quali è previsto un compenso, è condizione di efficacia per il pagamento stesso. In caso di omessa o parziale pubblicazione, il soggetto responsabile della pubblicazione ed il soggetto che ha effettuato il pagamento sono soggetti ad una sanzione pari alla somma corrisposta”.